

Boletín de Estadísticas Laborales de Bahía Blanca-Cerri. Informe sobre el primer trimestre de 2026¹

El cuadro 1 presenta los datos publicados en el día de hoy, referidos al primer trimestre de 2026, junto con los cuatro trimestres anteriores². La fórmula de cada variable se indica en nota al pie³.

Cuadro 1. Variables laborales básicas (%)

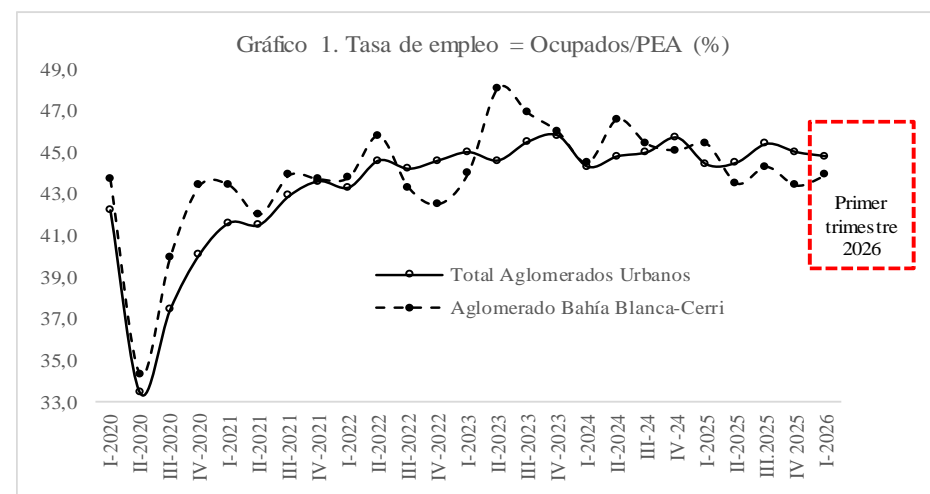
	I-2025	II-2025	III-2025	IV-2025	I-2026	Gráfico
Total Aglomerados Urbanos						
Tasa de actividad ¹	48,2	48,1	48,6	48,6	48,6	
Tasa de empleo ²	44,4	44,5	45,4	45,0	44,8	
Tasa de desocupación ³	7,9	7,6	6,6	7,5	7,8	
Tasa de ocupados demandantes de empleo ⁴	16,1	17,1	16,1	16,5	15,8	
Tasa subocupación horaria (a + b) ⁵	10,0	11,6	10,9	11,3	11,1	
(a) Subocupación demandante	7,0	7,9	7,3	7,8	7,5	
(b) Subocupación no demandante	3,0	3,7	3,6	3,6	3,6	
Aglomerado Bahía Blanca-Cerri						
Tasa de actividad	47,7	47,0	47,8	46,3	48,9	
Tasa de empleo	45,4	43,5	44,3	43,4	43,9	
Tasa de desocupación	4,8	7,5	7,4	6,4	10,1	
Tasa de ocupados demandantes de empleo	13,6	15,7	18,7	17,1	12,2	
Tasa subocupación horaria (a + b)	7,5	9,6	12,8	10,1	8,7	
(a) Subocupación demandante	6,3	6,8	7,6	6,9	6,1	
(b) Subocupación no demandante	1,1	2,8	5,3	3,2	2,6	

El hecho destacado del mercado de trabajo bahiense en los primeros tres meses de 2026 es el fuerte incremento de la **tasa de desocupación** al 10% de la población económicamente activa (gráfico 2). Este registro constituye un máximo histórico

¹ Todos los datos utilizados para elaborar este informe provienen de la Encuesta Permanente de Hogares (EPH) elaborada por el INDEC.

^{2/} Todas las alusiones a la evolución del empleo y la población activa se refieren a sus tasas, es decir, a su relación con la población total. Asimismo, todas las alusiones al nivel y trayectoria del desempleo se refieren a su tasa, esto es, a su relación con la población activa. Ver definiciones al pie del gráfico. Esto significa que las menciones del texto a variaciones de estas variables ya tienen en cuenta los cambios en las respectivas poblaciones de referencia.

que incluso supera en algunas décimas a la desocupación registrada a finales de 2020, año afectado por las restricciones de la pandemia de COVID-19.



Por un lado, es cierto que este aumento de la desocupación no estuvo acompañado por una disminución de la ocupación (gráfico1) **en el mismo trimestre**. En efecto, la tasa de empleo permaneció prácticamente en el mismo nivel que el último trimestre de 2025.

Sin embargo, por otro lado, la suba del desempleo en enero-marzo 2026 sí debe considerarse como una expresión de la tendencia negativa de la ocupación observada en la ciudad en los trimestres previos desde mediados de 2023.

Como hemos señalado en el BEL anterior (y en la nota de investigación presentada al final de este mismo informe), el empleo en la ciudad venía mostrando una tendencia negativa desde el tercer trimestre de 2023, cuya contrapartida principal había sido una disminución de la **población activa** (gráfico 3). Esto se debía a que

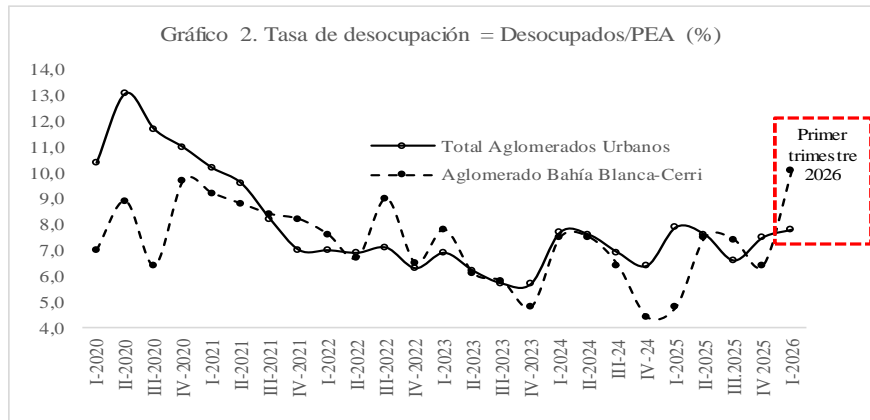
³ 1) Población económicamente activa sobre población total. 2) Ocupados sobre población total. 3) Desocupados sobre población económicamente activa. 4) Ocupados que buscan activamente otra ocupación sobre población económicamente activa. 5) Subocupados sobre población económicamente activa. Los demandantes trabajan menos de 35 hs semanales, están dispuestos a trabajar más y buscan activamente otra ocupación. Los no demandantes incumplen esta última condición. Fuente: Mercado de trabajo, principales indicadores, Encuesta Permanente de Hogares, INDEC, Tabla 1.2

la mayor parte de las personas expulsadas de la ocupación en estos últimos dos años no permanecía en la búsqueda activa de empleo.

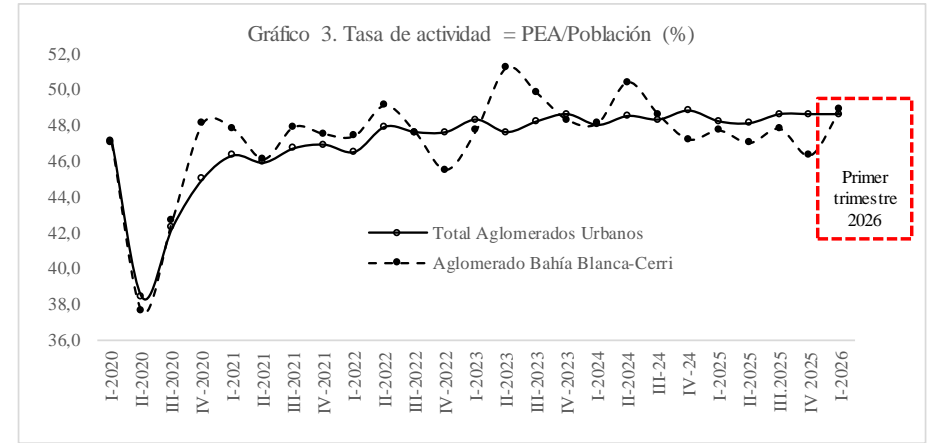
Lo que muestran los registros del primer trimestre es un nuevo desplazamiento de personas sin trabajo, pero ahora de la inactividad a la búsqueda activa y, por lo tanto, a la desocupación abierta.

En otras palabras, la población económicamente activa de Bahía Blanca-Cerri recuperó en el primer trimestre las dimensiones que tenía a mediados de 2023, pero con un menor porcentaje de activos ocupados y una mayor proporción de activos sin trabajo involucrados en la búsqueda de empleo.

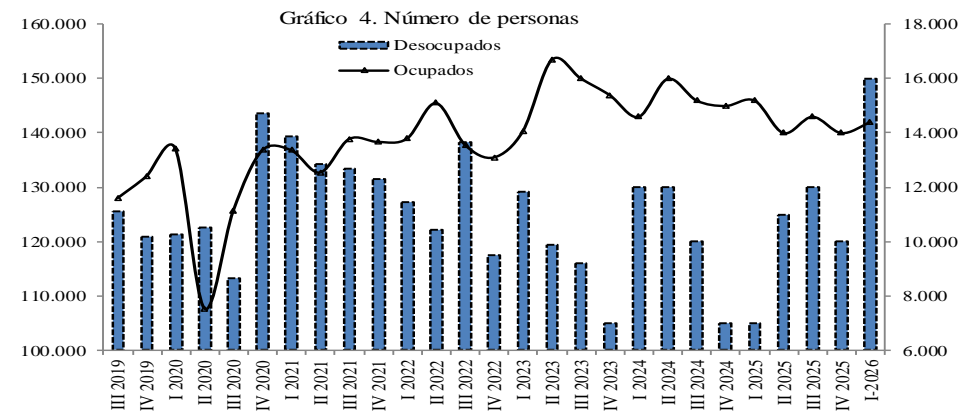
La crisis laboral bahiense no es un hecho regional aislado. El panorama laboral a nivel nacional (totalidad de los 31 aglomerados urbanos relevados por el INDEC) en el primer trimestre también presenta un leve deterioro respecto de finales de 2025; con menor ocupación y mayor desocupación.



Por último, presentamos el gráfico 4 cuyos datos básicos deben ser tomados con suma cautela. La precisión de las estimaciones de *cantidades* de personas ocupadas y desocupadas es aún más baja que la de las *tasas*, comentadas hasta aquí. No obstante, el INDEC las incluye en su informe de prensa, lo que nos habilita a presentarlas en este boletín.



De acuerdo con estas estimaciones la cantidad de desocupados en Bahía Blanca-Cerri alcanzó en el primer trimestre del año un máximo histórico de 16.000, superando al peor trimestre del año 2020, en el marco de las restricciones a la actividad impuestas por la pandemia. A finales de 2023 el INDEC reportaba 7.000 desocupados en la ciudad.

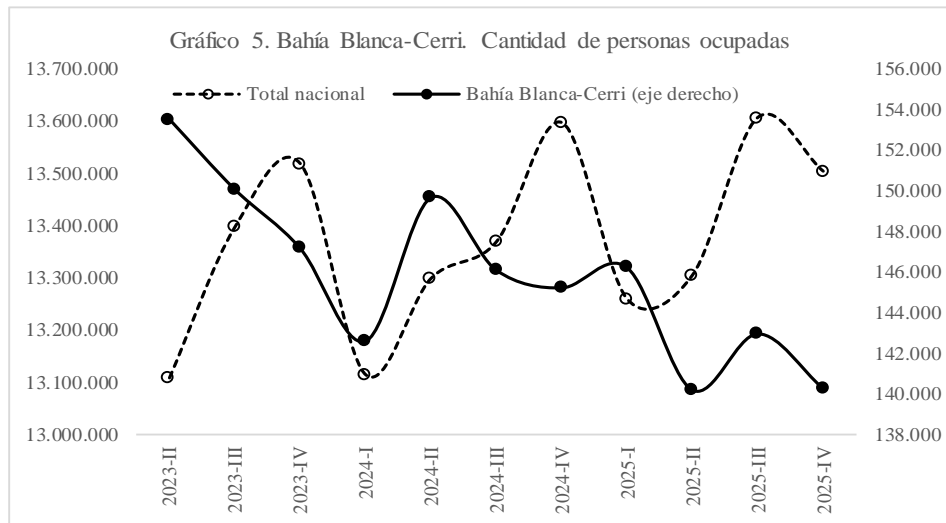


Nota de investigación. Contracción del empleo bahiense 2023/2025: medición y caracterización

Este análisis se realizó con datos hasta el cuarto trimestre de 2025.

Como hemos señalado en el BEL anterior, el volumen de empleo en la ciudad presenta una tendencia contractiva que se inició en el tercer semestre de 2023. La ocupación disminuyó en 7 de los 11 trimestres transcurridos entre el segundo de 2023 y el cuarto de 2025 (último dato disponible al momento de realizarse esta nota). La tendencia negativa apenas se vio interrumpida en tres ocasiones puntuales, en el segundo trimestre de 2024 y en el primero y tercero de 2025.

A nivel nacional, en contraste, el volumen total de empleo a finales de 2025 fue similar al que se registraba a finales de 2023, aunque con importantes modificaciones en cuanto a sus características.



Dedicaremos esta nota de investigación a cubrir tres objetivos: cuantificar la caída del empleo en Bahía Blanca-Cerri desde 2023, determinar su impacto en la desocupación local y describir algunas características de los segmentos laborales más afectados.

Finalmente, ofrecemos una breve reflexión sobre las posibles causas e implicancias de este fenómeno.

1. Cuantía de la disminución del empleo desde 2023

La medida de esta contracción depende del método de cálculo. En cada trimestre de 2025 la ocupación bahiense ha sido menor que en igual período de 2023, pero la brecha no fue uniforme. Como se aprecia en el cuadro 2, si se comparan los datos del segundo trimestre, la pérdida de empleo entre 2023 y 2025 fue de unos 13 mil puestos de trabajo (-9%); si se comparan los trimestres tercero o cuarto la caída fue de unas 7 mil ocupaciones (-5%). El promedio de estos porcentajes es 6%.

Cuadro 2. Comparación trimestres de 2023 y 2025

Trimestre	Cantidad			Porcentaje		
	Ocupados	Desocupados	Activos	Ocupados	Desocupados	Activos
Segundo	-13.322	1.406	-11.916	-8,7	14,2	-7,3
Tercero	-7.104	2.315	-4.789	-4,7	25,2	-3,0
Cuarto	-6.898	2.049	-4.849	-4,7	27,4	-3,1
Promedio	-9.108	1.923	-7.185	-6,0	22,3	-4,5

2. Cuál fue la contrapartida de la caída del empleo

Se define como laboralmente **activos** a la suma de **ocupados** (trabajaron al menos una hora en la semana de referencia) y **desocupados** (carecen de ocupación y la buscaron activamente). Si todas las personas que quedaron sin trabajo desde 2023 hubiesen persistido en la búsqueda de empleo, la cantidad de desempleados habría aumentado en idéntica medida a la caída de la ocupación. La cantidad de desocupados se habría **duplicado**, y el tamaño de la población activa se habría mantenido inalterado.

Pero esto no es lo que ocurrió. Casi 80% de los que perdieron su trabajo (7185/9108) desistieron de la búsqueda de empleo, es decir, pasaron a ser computados como laboralmente “inactivos”. A todos los efectos (pérdida de ingresos, presión potencial sobre el mercado de trabajo, etc.), este segmento se incorpora a las filas del “desempleo oculto” en la ciudad.

Así, de la disminución de 9100 en el número de personas ocupadas, casi 2000 migró a la desocupación (cuyo volumen se incrementó en 22%) y casi 7200 dejó de ser computada como población activa.

Faltaría medir las tres variables laborales (la caída del empleo, el aumento de la desocupación y la contracción de la población activa) en términos de *tasas*. El cuadro 3 muestra que la *tasa de empleo* (porcentaje de la población total que ha trabajado por lo menos una hora en la semana de referencia) se contrajo en más de 3 puntos porcentuales entre 2023 y 2025, la *tasa de actividad* (porcentaje de la población que trabaja o busca empleo) disminuyó en algo menos de 3 puntos porcentuales y la *tasa de desocupación* (personas sin trabajo que lo buscan activamente) subió 1,5 puntos porcentuales.

Puntos porcentuales			
Trimestre	Empleo	Desocupación	Actividad
Segundo	-4,6	1,4	-4,2
Tercero	-2,7	1,7	-2,0
Cuarto	-2,6	1,5	-2,0
<i>Promedio</i>	-3,3	1,5	-2,7

3. Características de la contracción del empleo bahiense

En este inciso presentamos algunas precisiones sobre el proceso de contracción del empleo bahiense desde 2023. El cuadro 4 se ha elaborado calculando para cada variable el promedio de las variaciones trimestrales entre 2023 y 2025, tal como se hizo en la fila inferior de los cuadros 2 y 3.

(a) Categoría ocupacional. La mayor parte de la contracción de la ocupación se centró en los *asalariados*. Sin embargo, también disminuyó fuertemente el número de *patrones* (trabajan en negocio propio y emplean asalariados), que fue en 2025 entre 30% y 40% más bajo que en 2023. En otras palabras, la pérdida de puestos de trabajo asalariados ocurrió en parte por la disminución de vacantes en las empresas existentes y en parte por un proceso significativo de desaparición de empresas (en su mayoría micro o pequeñas).

(b) Sexo. Los varones suelen representar poco más de la mitad del empleo bahiense. Como su participación en la caída de la ocupación desde 2023 fue (71%) muy superior a este porcentaje se sigue que fueron precisamente los *varones* los que soportaron una carga relativamente mayor de la contracción de la ocupación que las mujeres.

(c) Edad y calidad del empleo. Casi la totalidad de la pérdida de empleos se centró en trabajadores *formales* jóvenes, de *hasta 30* años de edad.

Cuadro 4. Características de la contracción del empleo en BBC. Promedio variaciones trimestrales 2023/2025

<i>Categoría ocupacional</i>	
Patrón	-2.403
Cuenta propia	-803
Asalariados	-6.295
<i>Sexo</i>	
Mujer	-2.644
Varón	-6.464
<i>Edad</i>	
menor a 30	-8.310
30-64	-317
más 65	-481
<i>Informalidad</i>	
Asal con desc. jubil.	-5.652
Asal sin desc. jubil.	-643
<i>Sector</i>	
Comercio	-8.683
Industria manufacturera	-1.898
Administración pública	-1.098

(d) Sectores. El *comercio* fue el sector en que la expulsión de empleo resultó más amplia y categórica. La masa de empleo total en dicho sector se contrajo en aproximadamente una cuarta parte entre 2023 y 2025, de unos 33.400 puestos a unos 24.700.

También se perdieron puestos en la *industria manufacturera* y la *administración pública*, aunque en estos sectores la caída sólo parece sustancial cuando se comparan los segundos trimestres de 2025 y 2023. Se aprecia cierta tendencia a la recuperación en los dos últimos trimestres de 2025 respecto de los niveles de 2023.

4. Disminución coyuntural versus estructural de la ocupación

Una tendencia contractiva de la ocupación que se sostiene durante un período tan prolongado (desde el tercer semestre de 2023) y se concentra en un grupo reducido de actividades parece sugerir la existencia de un fenómeno *estructural*, en contraste con una variación pasajera del empleo que suele afectar a una gama amplia de sectores cuya actividad depende del ciclo económico. En otras palabras, la pérdida de puestos de trabajo estaría reflejando un cambio duradero en la estructura productiva, más que un menor uso circunstancial de la fuerza de trabajo por parte de la estructura productiva existente. Este cambio consistiría en un retroceso de sectores económicos intensivos en trabajo, no compensado (o no totalmente compensado) por la expansión de otras actividades económicas.

La fuerte contracción de la ocupación en el *sector comercial* en Bahía Blanca-Cerri se puede vincular con varios procesos económicos recientes.

Uno es el crecimiento del comercio en línea, que suprime la ventaja de la proximidad en favor de los vendedores locales poniéndolos en competencia directa con empresas radicadas en un espacio económico muy amplio, del país y del exterior. El segundo es el mayor aumento de los precios minoristas con relación al precio del dólar (inflación en dólares), que abarata relativamente los artículos importados. El tercero es la pérdida de poder adquisitivo de los salarios y jubilaciones, que fuerza a los hogares a concentrar sus compras en bienes de primera necesidad y, eventualmente, a recortar el gasto total en términos absolutos.

Por último, si bien el endeudamiento podría permitir a ciertos hogares (con acceso al crédito) sostener el consumo, sólo se recurre a él después de haber focalizado el gasto en los renglones esenciales (alimentación) o ineludibles (servicios públicos). Más aún, un endeudamiento de tipo acumulativo (por su alto costo), en la medida en que se convierte en uno de estos gastos ineludibles, puede conducir a una mayor disminución y focalización de la capacidad de gasto del hogar, en lugar de a su estabilización.

Mientras el cambio en la tecnología de comercialización es sin duda estructural, no es posible determinar por el momento en qué medida también lo son los demás procesos. La distinción es relevante debido a las graves consecuencias sociales y económicas de una contracción del empleo de naturaleza estructural entre las cuales pueden mencionarse: mayor informalidad laboral, menor dinamismo económico, menor tamaño del mercado local, menores oportunidades de inversión, mayor inequidad en la distribución del ingreso, pérdida de capacidades laborales, agravamiento de los “problemas” sociales, etc.

Director:

Gustavo Burachik

Departamento de Economía, UNS
Instituto de Investigaciones Económicas y Sociales del Sur IIESS, CONICET

Asistentes: Gisela Mara y Marina Tortul
IIESS, UNS-CONICET

Las opiniones aquí vertidas son responsabilidad exclusiva de los autores y no necesariamente reflejan el punto de vista de las autoridades o del Consejo Departamental del Departamento de Economía o del IIESS.
Sitio Web del INDEC sobre Empleo y Desempleo:

http://www.indec.mecon.ar/nivel4_default.asp?id_tema_1=4&id_tema_2=31&id_tema_3=58

Suscripción al Boletín de Estadísticas Laborales de Bahía Blanca por mail a burachik@criba.edu.ar